



MELEN BARAJI

2017 YILI İSTANBUL SU VE KANALİZASYON İDARESİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI RAPORU

MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

İçindekiler

2017 Yılı Bütçe Hedefleri ve Gerçekleşmeleri.....	3
Bütçe Giderlerinin Gelişimi	3
1.Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri	3
1.1 Personel Giderleri	5
1.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5
1.3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6
1.4 Faiz Giderleri	8
1.5 Cari Transferler	8
1.6 Sermaye Giderleri	9
1.7 Sermaye Transferleri	11
1.8 Borç Verme.....	11
Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırması	12
Bütçe Gelirlerinin Gelişimi	13
2.1 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14
2.2 Alınan Bağış ve Yardımlar	15
2.3 Diğer Gelirler	15
2.4 Sermaye Gelirleri	15
Finansman Gerçekleşmelerinin Gelişimi	16
Personel Giderleri Toplamının Bütçe Gelirleri Toplamına Oranını Gösterir Cetvel	17

2017 YILI BÜTÇE HEDEFLERİ VE GERÇEKLEŞMELERİ

2017 yılı bütçesinde; bütçe giderleri toplamı **6 milyar 446 milyon TL**, bütçe gelirleri ise **5 milyar 866 milyon TL** olarak belirlenmiştir. Kasım ayında **578 milyon TL** ek bütçe yapılmıştır..

2017 yıl sonu itibariyle bütçe gider gerçekleştirmeleri **6 milyar 525 milyon TL**, bütçe gelirleri ise **5 milyar 731 milyon TL** gerçekleşmiştir. 2017 yılı idare giderleri idare gelirlerinden **794 milyon TL** fazla olmuştur. Bütçe dengesi, idare banka likiditesi ile sağlanmıştır.

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

Aşağıdaki bilgilerde 2016-2017 yılı dönemindeki bütçe giderlerinin gerçekleşmeleri, gider türlerinin ve bütçe içindeki payları, artış oranları yer almaktadır.

Buna göre; **2017 yılı** 12 aylık dönemde bütçe giderleri, geçen yılın aynı dönemindeki **5 milyar 283 milyon TL** gerçekleştirmeye göre **yüzde 23 oranında** artış göstererek **6 milyar 525 milyon TL** olmuştur.

2016 yılında bütçe giderleri gerçekleşme oranı yüzde **91** iken, 2017 yılında bu oran **yüzde 93** olmuştur.

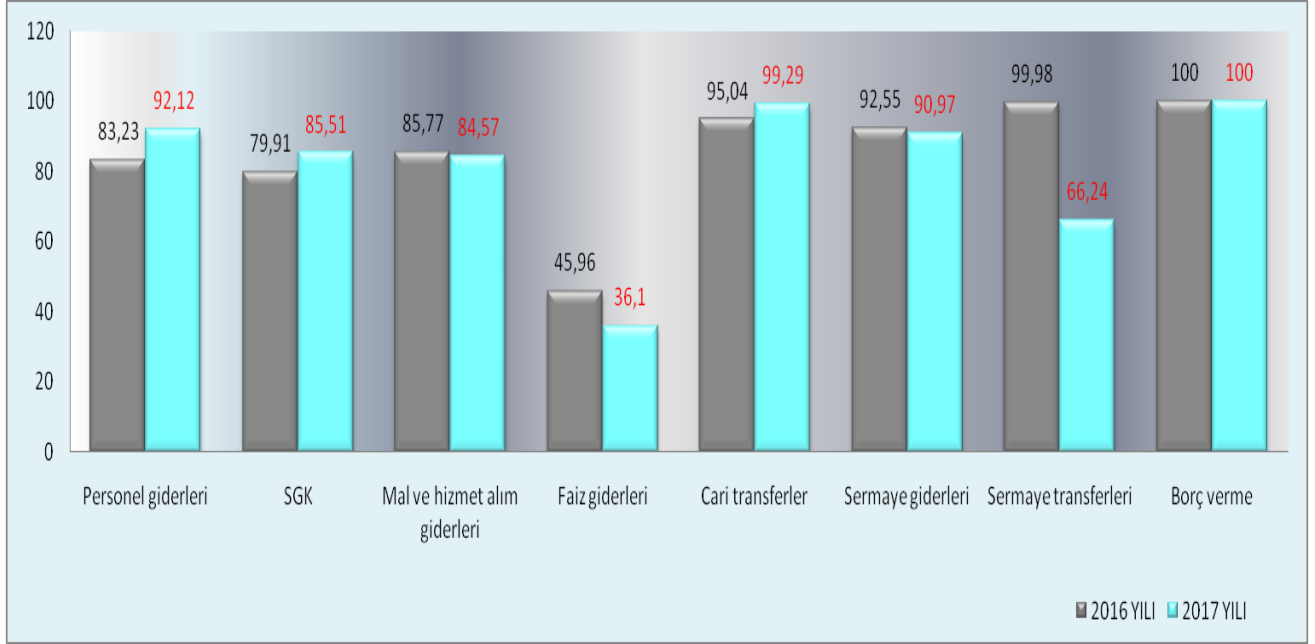
1. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri

2016-2017 yılları bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmaya göre gerçekleşmesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo-1: 2016-2017 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gerçekleşmeleri

GİDER ADI	2016 YILI BÜTÇE	2016 YILI GERÇ.	2017 YILI BÜTÇE	2017 YILI GERÇ.	2016 YILI GERÇ.ORN.%	2017 YILI GERÇ.ORN.%	GERÇ. ART./AZL. %
Personel Giderleri	640.605.000	533.199.490	618.962.000	570.453.815	83,2	92,1	7
SGK Devlet Primi	133.057.000	106.319.358	129.118.000	110.144.355	79,9	85,5	3,6
Mal ve Hizmet Alımı	1.158.781.000	993.861.885	1.324.678.000	1.113.577.460	85,8	84,5	12
Faiz Giderleri	1.100.000	505.528	1.100.000	397.108	46	36,1	-21
Cari Transferler	127.743.000	121.408.236	1.698.222.000	1.686.140.225	95,1	99,2	1289
Sermaye Giderleri	2.346.965.000	2.172.150.526	2.283.688.000	2.084.840.613	92,6	91	-4
Sermaye Transferleri	5.715.000	5.713.773	14.000.000	9.273.911	99,98	66,2	62
Borç Verme	1.350.000.000	1.350.000.000	950.000.000	950.000.000	100	100	-30
Yedek Ödenekler	16.485.000	0	4.163.000	0	0	0	0
TOPLAM	5.780.451.000	5.283.158.797	7.023.931.000	6.524.827.488	91,4	92,9	23,5

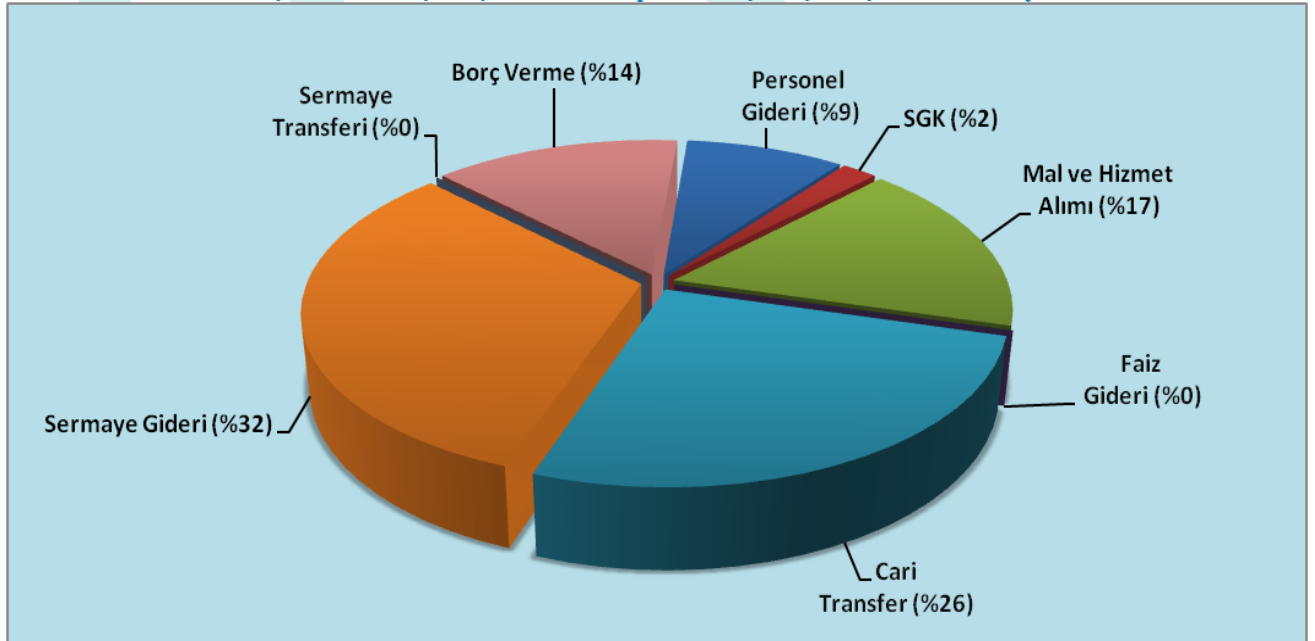
Grafik-1: 2016-2017 Yılları Bütçe Giderlerinin Gerçekleşme Oranları %



2017 yılının en yüksek gerçekleşme oranı yüzde 99,29 ile cari transferler kaleminde, en düşük gerçekleşme oranı ise yüzde 36,10 ile Faiz Giderleri kaleminde oluşmuştur.

4

Grafik -2: 2017 Yılı Bütçe Gider Gerçekleşmelerinin Toplam Gerçekleşme İçerisindeki Payı

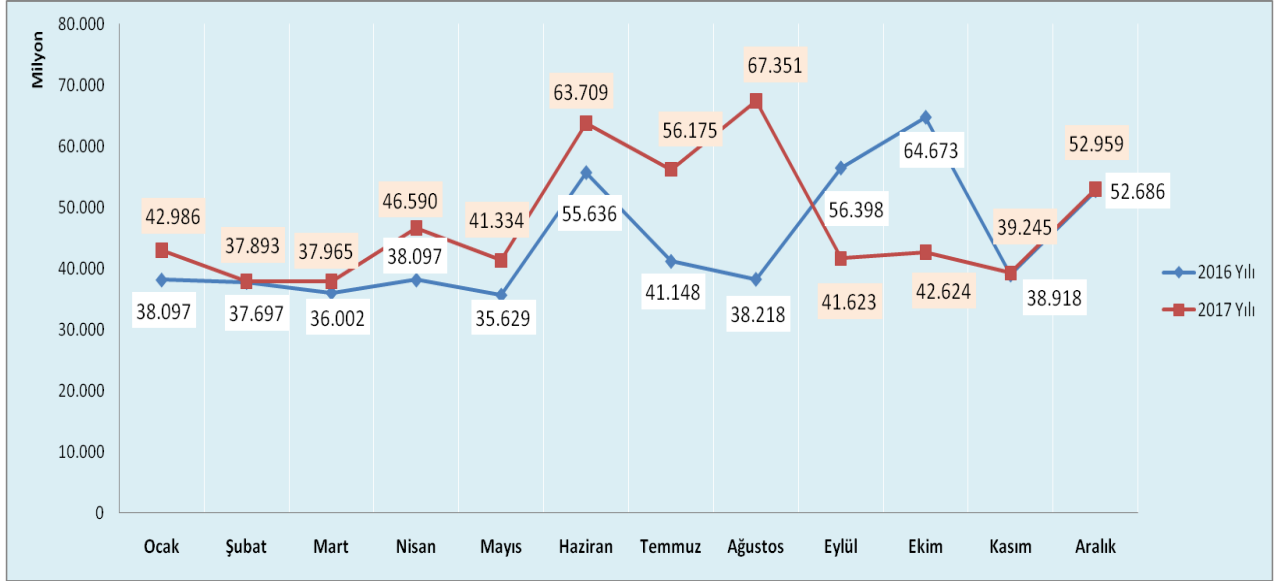


1.1 Personel Giderleri

Personel giderleri, 2016 yılı dönemine göre **yüzde 6,9 oranında** artış göstererek **2017 yılında 570 milyon TL** olmuştur.

2016-2017 yılı Ocak-Aralık dönemi personel giderlerinin aylık gerçekleştirmeleri aşağıdaki grafikte yer verilmiştir.

Grafik-3: 2016-2017 Yılı Personel Giderleri Aylık Gerçekleşmeleri (TL)



2016 yılında yüzde **83,2** olan gerçekleştirme oranı, **2017 yılı** döneminde yüzde **92,1** oranında olmuştur.

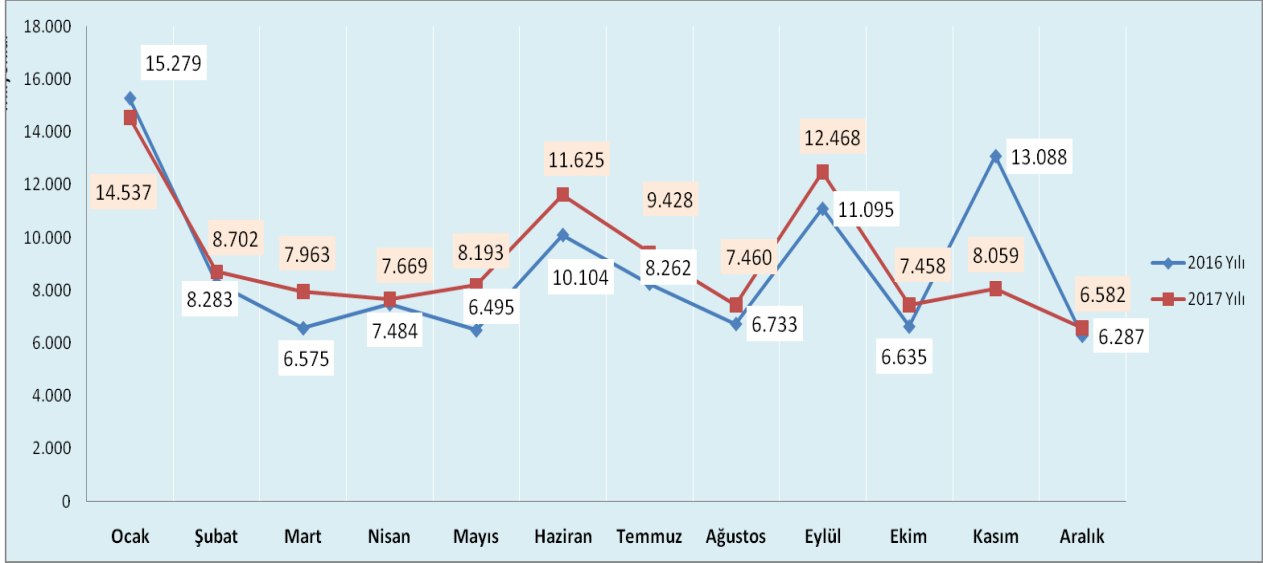
1.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2017 yılı Ocak-Ağustos dönemi sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi ödemelerine ilişkin gerçekleştirmeler, 2016 yılının aynı döneminde oluşan gerçekleştirmelerle paralellik arz etmektedir.

Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri, 2016 yılının aynı dönemine göre **yüzde 3,6 oranında** artış göstererek 2017 yılında **110 milyon TL** olmuştur.

2016-2017 yılı Ocak-Aralık dönemi sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin aylık gerçekleştirmeleri aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Grafik-4: 2016-2017 Yılı SGK Devlet Primi Ödemeleri Aylık Gerçekleşmeleri (TL)



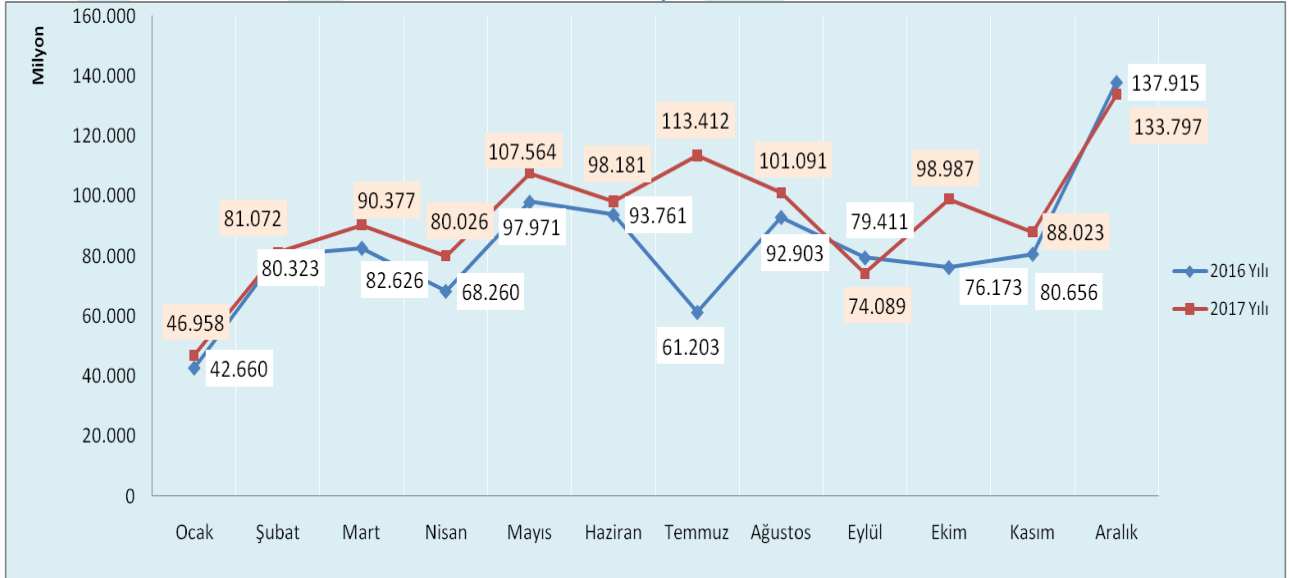
1.3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2016 yılı döneminde **994 milyon TL** olarak gerçekleşen mal ve hizmet alım giderleri, **2017** yılının aynı döneminde **yüzde 12 oranında** artarak **1.114 milyar TL** olarak gerçekleşmiştir.

2016-2017 yılı Ocak-Aralık dönemi mal ve hizmet alım giderlerinin aylık gerçekleştirmeleri aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

6

Grafik-5: 2016-2017 Yılı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Aylık Gerçekleşmeleri



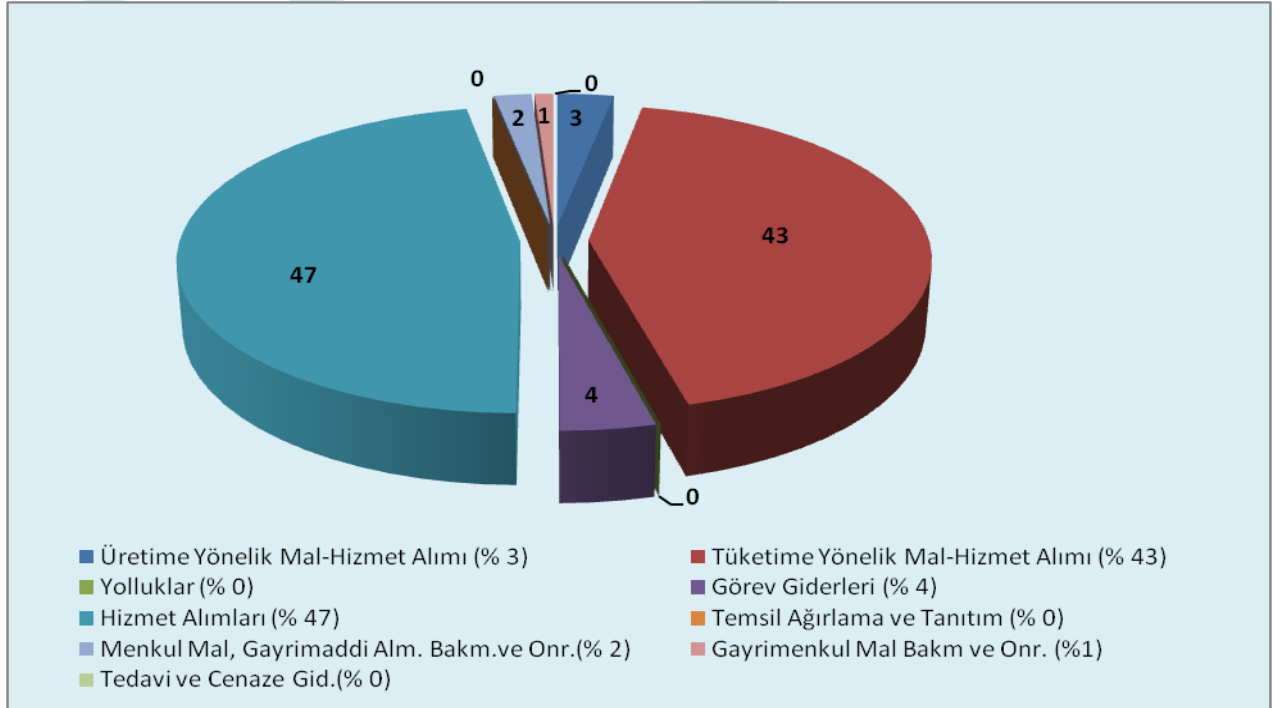
2017 yılında mal ve hizmet alım giderleri için ayrılan **1 milyar 325 milyon TL** ödeneğin **yüzde 85,5'si** kullanılmıştır. Grafikte görüleceği üzere, 2017 yılında en düşük gerçekleşme Ocak ayında, en yüksek gerçekleşme ise Aralık ayında meydana gelmiştir.

Tablo-2: 2017 Yılı Mal ve Hizmet Alım Gerçekleşmelerinin Toplam Mal ve Hizmet Alım Gerçekleşmeleri

	2016 Yılı Gerçekleşme Tutarı (TL)	2017 Yılı Gerçekleşme Tutarı (TL)	Gerçekleşme Artış Azalış %
Üretime Yönelik Mal ve Hizmet Alımı	45.736.786	38.080.746	-16,74
Tüketime Yönelik Mal ve Hizmet Alımı	435.815.876	472.421.726	8,40
Yolluklar	837.191	1.151.271	37,52
Görev Giderleri	43.374.594	48.365.923	11,51
Hizmet Alımları	448.341.349	519.912.009	15,96
Temsil Ağırılama ve Tanıtım Gid.	2.434.896	6.137.638	152,07
Menkul Mal, Gayrimaddi Alm. Bakm.	11.009.666	17.990.968	63,41
Gayrimenkul Mal Bakm ve Onr.	6.246.497	9.431.448	50,99
Tedavi ve Cenaze	65.029	85.731	31,84
TOPLAM	993.861.884	1.113.577.460	12,05

7

Grafik-6: 2017 Yılı Mal ve Hizmet Alım Gerçekleşmelerinin Toplam Mal ve Hizmet Alım Gerçekleşmeleri İçerisindeki Payı



2017 yılı mal ve hizmet alım giderleri içerisinde **yüzde 47 oranı** ile en yüksek gerçekleşme payına sahip olan hizmet alımları giderleri, 2016 yılı bütçesine göre **yüzde 16 oranında** bir artış göstererek **520 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.

2017 yılı mal ve hizmet alımları içinde; müşteri hizmet giderleri, atıksu işletme giderleri, haberleşme giderleri, taşıma giderleri, ilan giderleri, personel servis kiralama, özel güvenlik giderleri gibi hizmet esaslı giderler yer almaktadır.

Gerçekleşen diğer giderler içerisinde; üretime yönelik olan kimyevi ürün alımları, yolluk giderleri, görev giderleri (yasal giderler - mahkeme ve harç giderleri), menkul ve gayrimenkul bakım onarım giderleri ve tedavi ve cenaze giderlerinden oluşmaktadır.

1.4 Faiz Giderleri

Faiz giderleri, **2017 yılında** 2016 yılına göre **yüzde 21 oranında** azalarak **397 bin TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarın tamamı iç borç faiz ödemesi giderlerinden oluşmaktadır.

Bu dönemde faiz giderleri için bütçede öngörülmüş olan 1 milyon 100 bin TL ödeneğin **yüzde 36,10'sı** kullanılmıştır. İdarenin işletme ve yatırım giderlerini Öz gelirlerinden karşılaması faiz giderlerinde yıldan yıla düşüş gerçekleşmesini sağlamaktadır.

Tablo-3: 2016-2017 Yılı Faiz Giderleri Aylık Gerçekleşmeleri

YILLAR	MAYIS	HAZİRAN	KASIM	ARALIK	TOPLAM
2016	10.308	248.774	5.179	241.267	505.528
2017	0	212.133	0	184.175	397.108
ART.AZL%		-14,7		-23,7	-21,5

1.5 Cari Transferler

2017 yılında cari transferler geçen yılın aynı dönemine göre **yüzde 1.288 oranında** artışla **1.686 milyar TL** olarak gerçekleşmiştir.

Cari transferler; sosyal güvenlik kurumlarına, emekli olan memur personelin emekli tazminatı ödemesi, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na ödenen gelirlerimizin %1'lik kısmı olan çevre katkı payı ve İBB' ye ödenen bütçe kesin hesap farkı giderlerinden oluşturmaktadır.

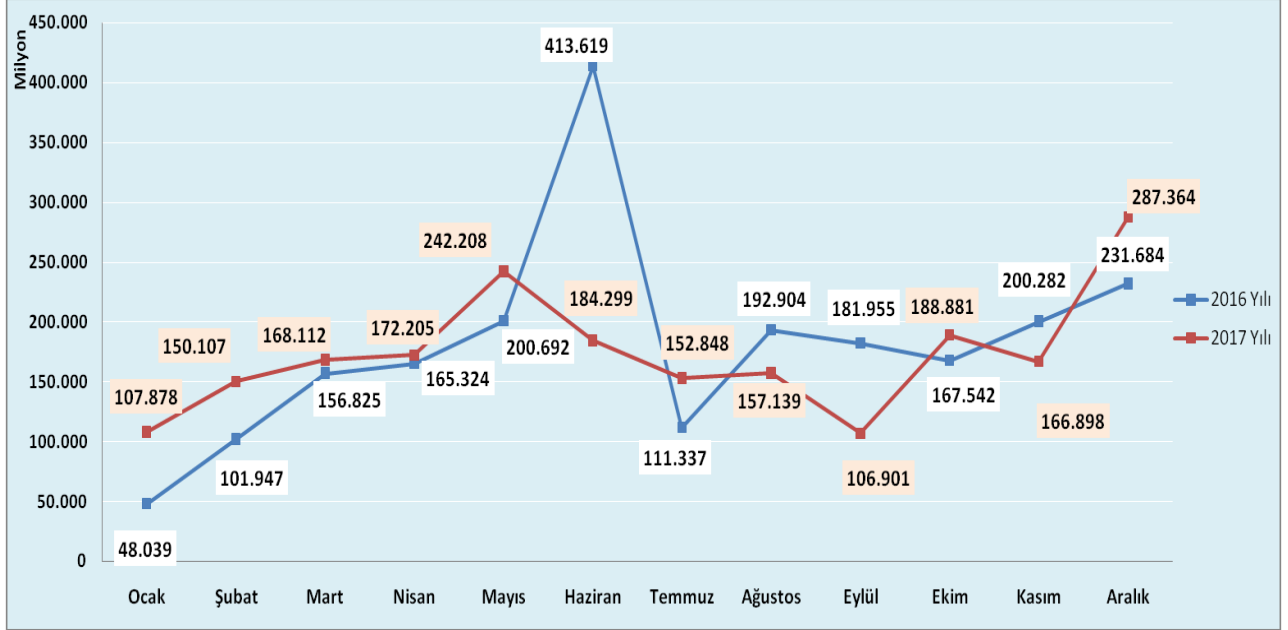
Tablo-4: 2016-2017 Yılı Cari Transferler Aylık Gerçekleşmeleri

YILLAR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
2016	3.336.925	2.767.212	3.109.710	2.750.222	84.105.543	2.880.338	3.002.648	4.354.764	3.330.059	4.790.379	3.499.457	3.480.979	121.408.236
2017	4.230.353	3.535.462	259.060	3.603.438	3.989.195	474.008.534	133.171.097	434.510.941	254.683.368	205.067.039	164.726.845	4.054.898	1.686.140.225

1.6 Sermaye Giderleri

2016 yılında **2 milyar 172 milyon TL** olarak gerçekleşen sermaye giderleri, 2017 yılında azalarak **2 milyar 85 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. 2016 - 2017 yılı Ocak-Aralık dönemi sermaye giderlerinin aylık gerçekleştirmeleri aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Grafik -7: 2016-2017 Yılı Sermaye Giderleri Aylık Gerçekleşmeleri



9

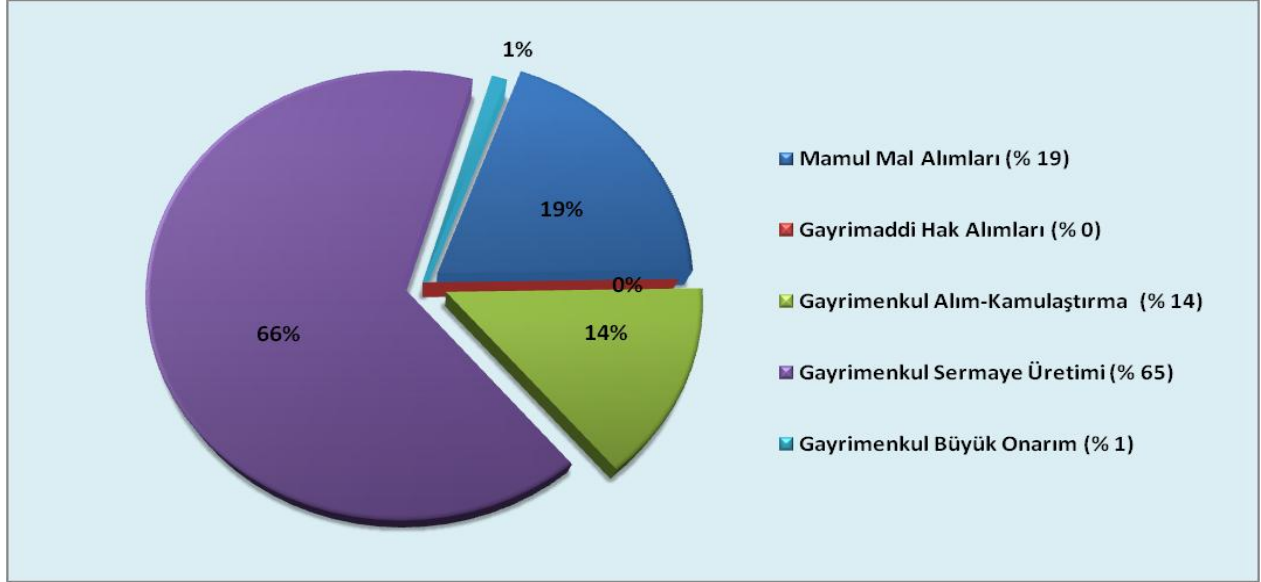
2017 yılı Sermaye giderlerinin aylık gerçekleştirmelerine bakıldığında, en yüksek gerçekleşmenin Mayıs ayında olduğu görünürken, en düşük gerçekleşme ise Ocak ayında olmuştur.

Tablo-5: 2016-2017 Yılları Sermaye Giderleri Gerçekleşmeleri Detayı (TL)

Sermaye Gideri Adı	2016 Yılı Gerçekleşme (TL)	2017 Yılı Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme Artış %
Mamul Mal Alımları	356.340.223	397.265.332	11,48
Gayrimaddi Hak Alımları	206.848.204	6.468.635	-96,87
Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırma	398.551.350	291.195.066	-26,94
Gayrimenkul Sermaye Üretim	1.196.138.306	1.365.277.454	14,14
Gayrimenkul Büyük Onarım	14.272.443	24.634.126	72,60
TOPLAM	2.172.150.526	2.084.840.613	-4

Sermaye giderlerinde, **2017 yılında** mamul mal alımları 397 milyon TL, gayri maddi hak alımları 6 milyon TL, gayrimenkul alımları ve kamulaştırmalar 291 milyon TL, gayrimenkul sermaye üretim giderleri 1 milyar 365 milyon TL, gayrimenkul büyük onarım giderleri 25 milyon TL olarak gerçekleşme olmuştur.

Grafik -8: 2017 Yılı Sermaye Giderleri Gerçekleşmelerinin Toplam Sermaye Gider Gerçekleşme İçerisindeki Payı



10

Sermaye giderlerinin yatırım türlerine göre 2016-2017 yılı gerçekleştirmeleri ve artış oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo-6: 2016-2017 Yatırım Başlıklarına Göre Giderler Gerçekleşmeleri

Sermaye Türü	2016 Yılı Gerçekleşme Tutarı (TL)	2017 Yılı Gerçekleşme Tutarı (TL)	Gerçekleşme İçi Payı %	Gerçekleşme Artışı Azalışı %
İçmesuyu Tesisi Yapım Giderleri	470.223.758	512.254.938	24,57	8,9
Kanalizasyon Tesisi Yapım Giderleri	662.013.672	796.109.552	38,19	20,3
Hizmet Binası	16.247.123	6.367.265	0,31	-60,8
Proje Giderleri	5.511.023	5.657.198	0,27	2,7
Gayri Menkul Alımları ve Kamulaştırılması	398.551.350	291.195.066	13,97	-26,9
İş Makinası Alımları	1.348.140	5.505.381	0,26	308,4
Taşıt Alımları	9.031.839	4.483.478	0,22	-50,4
Diğer Makine Teçhizat Alımları	326.351.512	372.987.068	17,89	14,3
Diğer Sermaye Giderler (Gayri Maddi Hak Alımları, Büro Mefruşatı, Makine Tech.Alımları,Gayrimaddi Hak Alımları Bilgisayar Alımları, Lisans Alımları, Sıhhi Tesisat ve Elektrik Tesisatı Alımları gibi)	282.872.109	90.280.667	4,33	-68,1
TOPLAM	2.172.150.526	2.084.840.613	100	-4,0

1.7 Sermaye Transferleri

2017 yılı sermaye transferleri gerçekleşmesi, İSKİ iştiraklerinden BELBİM AŞ. ve İSBAK A.Ş'nin sermaye artırımı için kullanılmış, **9 milyon 274 bin TL** gerçekleşme ile bütçe kaleminin **yüzde 66,2'si** kullanılmıştır.

1.8 Borç Verme

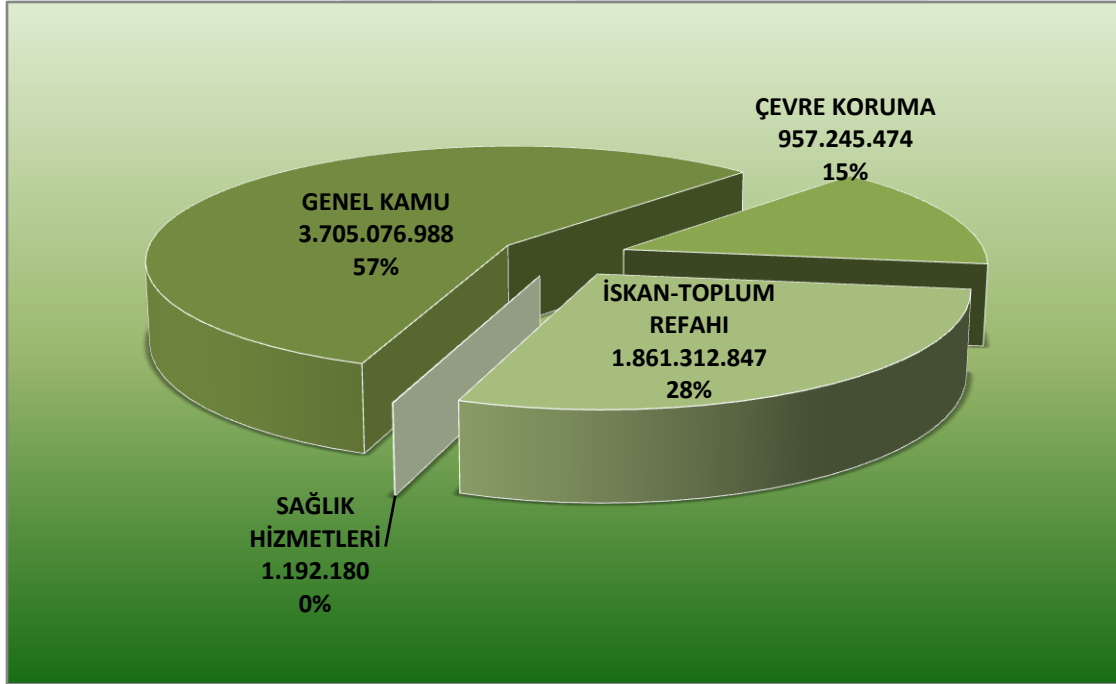
Borç verme **2017** yılında, geçen yıla göre **yüzde 42** oranında azalarak **950 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.

BÜTÇE GİDERLERİNİN FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMASI

Tablo-7: 2016 Yılı Gider Gerçekleşmelerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşmeleri

İSKİ 2017 YILI FONKSİYONEL VE EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ (TL)										
AÇIKLAMA	01. Personel Giderleri	02. SGK Devlet Primi Giderleri	03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	04. Faiz Giderleri	05. Cari Transferler	06. Sermaye Giderleri	07. Sermaye Transferleri	08. Borç Verme	TOPLAM	GERÇEKLEŞME PAYI %
01. GENEL KAMU H.	190.230.365	35.669.088	728.266.597	397.108	1.686.132.293	105.107.625	9.273.911	950.000.000	3.705.076.988	57
05. ÇEVRE KORUMA H.	40.752.414	7.478.222	138.982.898			770.031.940			957.245.474	15
06. İSKAN-TOPLUM REFAHI H.	338.642.951	66.773.001	246.187.915		7.932	1.209.701.048			1.861.312.847	28
07. SAĞLIK HİZMETLERİ	828.086	224.044	140.050						1.192.180	0
TOPLAM	570.453.815	110.144.355	1.113.577.460	397.108	1.686.140.225	2.084.840.613	9.273.911	950.000.000	6.524.827.488	100

Grafik -9: 2016 Yılı Fonksiyonel Bazda Giderler Gerçekleşmelerinin Toplam Gider Gerçekleşme İçerisindeki Dağılımı



BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

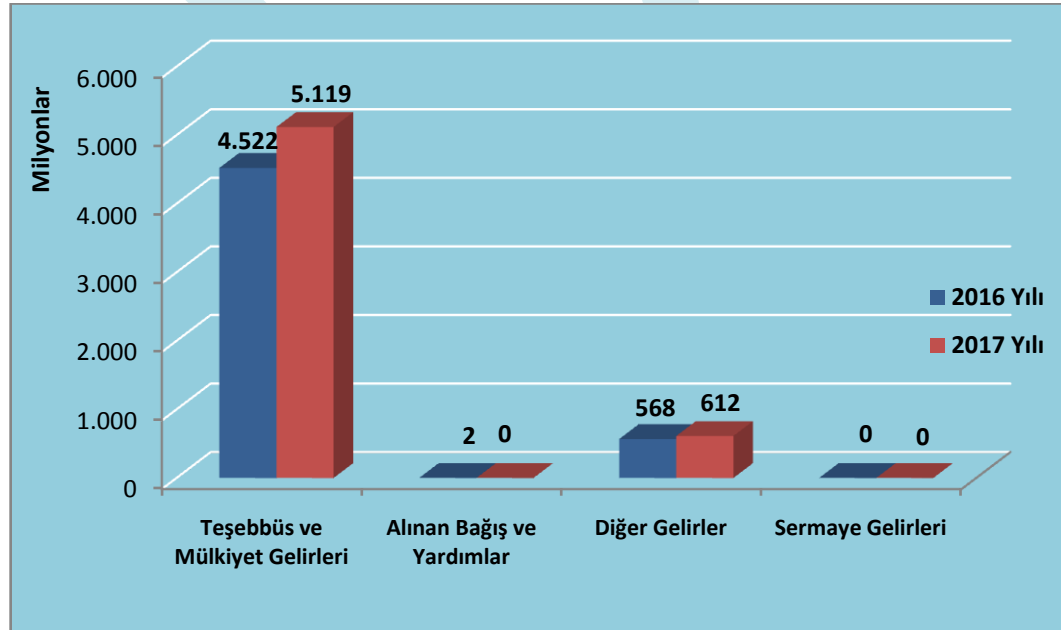
2016 yılı 12 aylık dönemde, bütçe gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 12,6 oranında artışla 5 milyar 731 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, bütçe tahmininin yüzde 98'i gerçekleşmiştir.

Tablo-8: 2016-2017 Yılı Bütçe Gelirlerinin Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gerçekleşmeleri

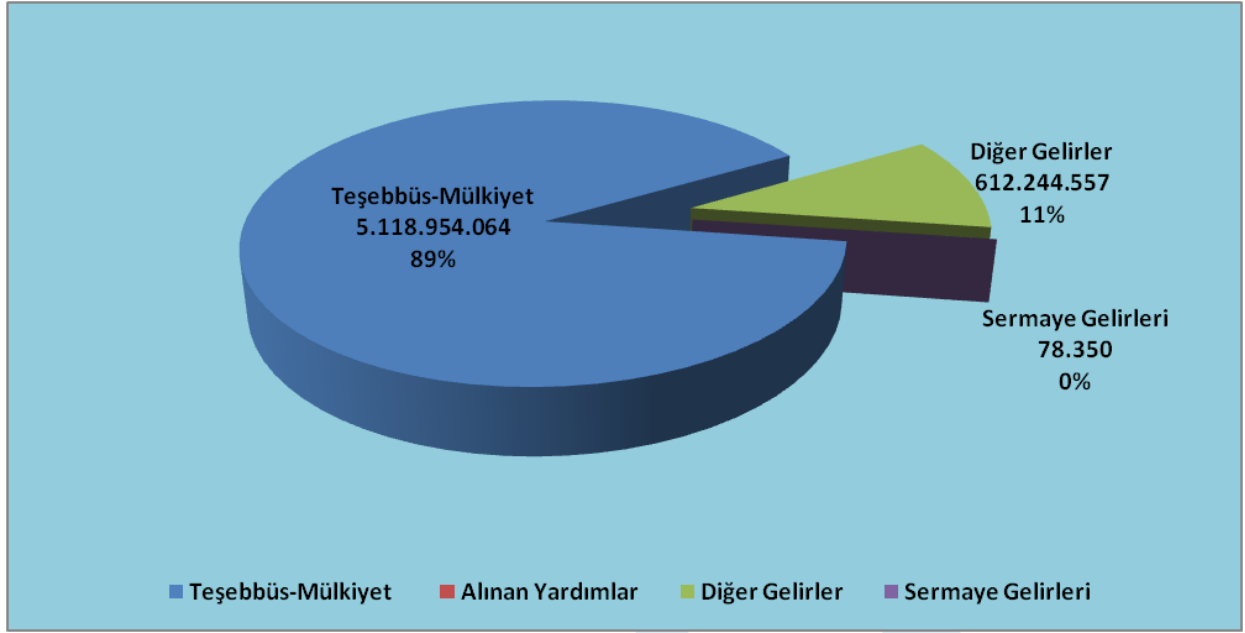
GELİRİN ADI	2016 YILI BÜTÇE (TL)	2016 YILI GERÇEKLEŞME (TL)	2017 YILI BÜTÇE (TL)	2017 YILI GERÇEKLEŞME (TL)	2016 YILI GERÇK. DAĞ. %	2017 YILI GERÇK. DAĞ. %	GERÇEKLEŞME ARTIŞ/ AZALIŞ %
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.606.950.000	4.522.057.931	5.137.953.000	5.118.954.064	89	89	13
Alınan Bağış ve Yardımlar	200.000	1.559.980	1.100.000	0	0	0	-100
Diğer Gelirler	704.220.000	567.847.200	720.170.000	612.244.557	11	11	8
Sermaye Gelirleri	6.900.000	19.000	6.850.000	78.350	0	0	312
TOPLAM	5.318.270.000	5.091.484.111	5.866.073.000	5.731.276.971	100	100	13

13

Grafik -10: 2016-2017 Yılı Bütçe Gelirleri Gerçekleşmeleri



Grafik -11: 2017 Yılı Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri ve Toplam Gerçekleşme İçerisindeki Payı (TL)

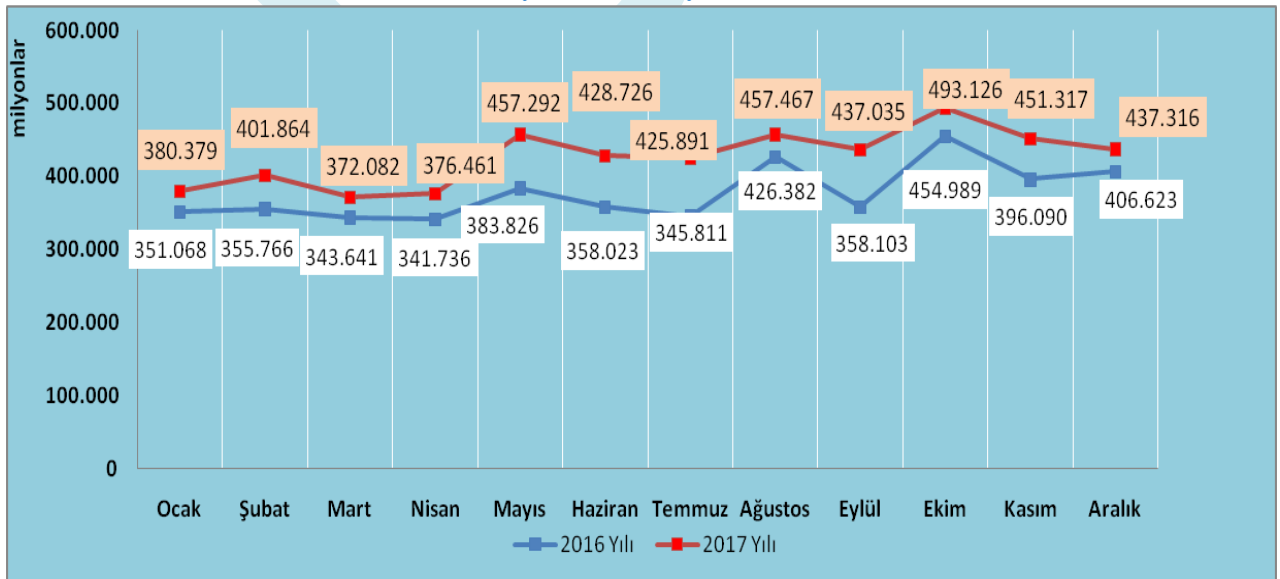


2.1 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

2017 yılı toplam gelir gerçekleşmesi içerisinde **yüzde 88 oranında** bir paya sahip olan teşebbüs ve mülkiyet gelirleri 2016 yılı dönemine göre **yüzde 13,1 oranında** artışla **5 milyar 119 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. Bu gelir kalemi içerisinde; su hizmetlerine ilişkin kurumlar hasılatı, şartname, su analizi, iştirak gelirleri, lojman kira, taşınır ve taşınmaz kira gelirleri, diğer teşebbüs ve mülkiyet gelirleri bulunmaktadır.

2016-2017 yılı dönemi teşebbüs ve mülkiyet gelirleri bütçe aylık gerçekleştirmeleri aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Grafik -12: 2016-2017 Yılı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Aylık Gerçekleşmeleri



2.2 Alınan Bağış ve Yardımlar

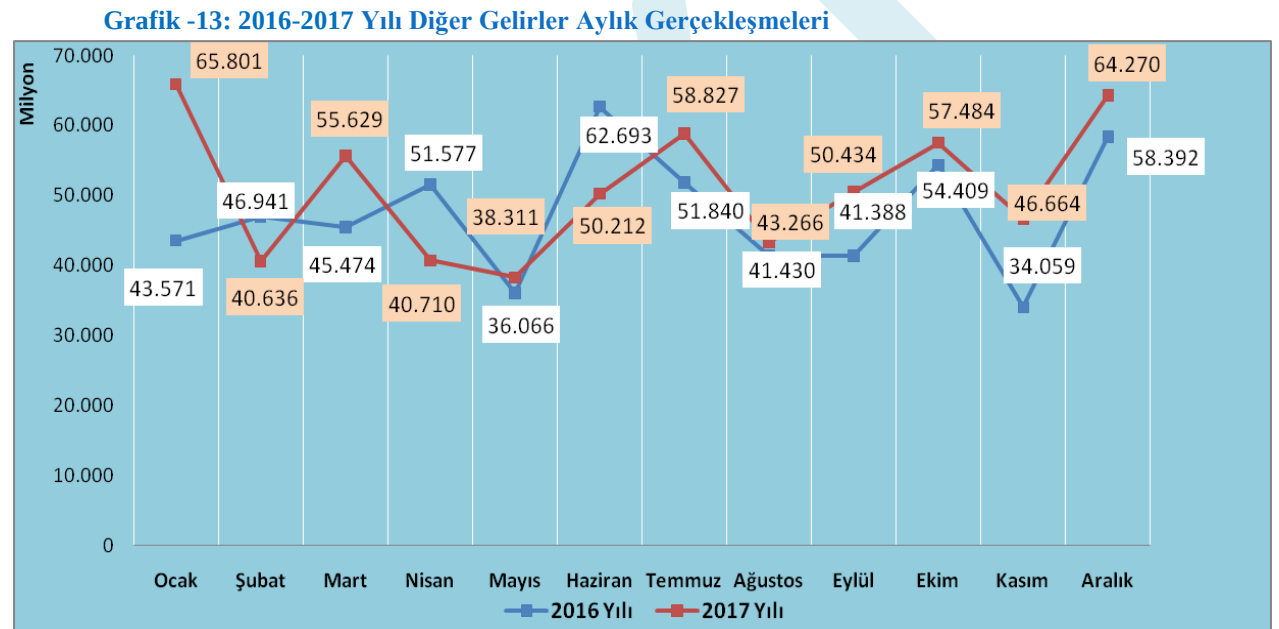
Bağış ve Yardımlar kaleminde 2017 yılında gelir elde edilememiştir.

2.3 Diğer Gelirler

Toplam gelir gerçekleşmesi içerisinde **yüzde 12** oranında bir paya sahip olan diğer gelirler kalemi; merkezi idare vergi gelirlerinden alınan paylar, faiz gelirleri, katılım payları, ceza gelirleri, irat kaydedilen teminat mektubu gelirlerinden oluşmaktadır.

2017 yılı 12 aylık dönemde diğer gelirler gerçekleştirmeleri 2016 yılı aynı dönemine göre **yüzde 7,7 oranında** artış göstererek **612 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.

2016-2017 yılı dönemi diğer gelirler aylık bütçe gerçekleştirmeleri aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



2017 yılı diğer gelirler kaleminde en yüksek gerçekleşme Ocak ayında, en düşük gerçekleşme Mayıs ayında görülmüştür.

2.4 Sermaye Gelirleri

Arazi, arsa, taşıt ve hurda satış gelirlerinden oluşan **sermaye gelirleri** **2017** yılında **78 bin TL** olarak gerçekleşmiş olup, 2016 yılına göre **yüzde 412** oranında artış göstermiştir.

FİNANSMAN GERÇEKLEŞMELERİNİN GELİŞİMİ

2016 yılı döneminde **11 milyon 633 bin TL** olarak gerçekleşen anapara borç ödemesi, 2017 yılı döneminde artarak **11 milyon 661 bin TL** olarak gerçekleşmiştir. 2017 yılı sonu itibariyle 20 milyon 541 bin TL anapara borç tutarı bulunmaktadır.

Tablo-9: 2016-2017 Yılları Finansman Gerçekleşmeleri Tablosu (TL)

AÇIKLAMA	2016 YILI GERÇEKLEŞME	2017 YILI GERÇEKLEŞME
İÇ BORÇLANMA	-11.632.558	-11.660.654
DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	-11.632.558	-11.660.654
İller Bankasından	0	0
Borçlanma (+)	0	0
Ödeme (-)	0	0
Diğer Bankalardan	-11.632.558	-11.660.654
Borçlanma (+)	0	0
Ödeme (-)	-11.632.558	-11.660.654
DIŞ BORÇLANMA	-0	-0
DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0
Yabancı Bankalar	0	0
Borçlanma (+)	0	0
Ödeme (-)	0	0
TOPLAM	-11.632.558	-11.660.654

PERSONEL GİDERLERİ TOPLAMININ BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMINA ORANINI GÖSTERİR CETVEL

5393 sayılı Belediye Kanunun 49.maddesi gereği; “Belediyenin yıllık toplam **personel giderleri**, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme katsayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın **yüzde otuzunu aşamaz**” hükmüne göre hesaplanan oran tablosu aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo-11: Personel Giderleri Toplamının Bütçe Gelirleri Toplamına Oranını Gösterir Cetvel

2017 Yılı Personel Giderleri	2016 Yılı Bütçe Geliri	Yeniden Değerleme Oranı	Yeniden Değerleme ile Hesaplanan Gelir	Personel Gideri/Bütçe Geliri %
680.598.170	5.091.484.111	3,83	5.286.487.952	12,87

Not: Personel Giderleri tutarına Sosyal Güvenlik Kurumuna ödemeler de eklenmiştir.

17

MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Bütçe ve İç Kontrol Şube Müdürlüğü
Bütçe Raporlama Şefliği